

Анализ структуры доходов и расходов Муниципального унитарного предприятия комбинат школьного питания «Молодежный», в части реализации услуг по организации питания в школах города Комсомольска-на-Амуре в 2014-2015 г.

По итогам анализа структуры доходов и расходов в МУП КШП «Молодежный» по представлению приняты меры:

- по оптимизации расходов, в том числе на предприятии введен раздельный учет по структурным подразделениям;

- составлен и утвержден план маркетинговых мероприятий;

- согласован с учредителем план приобретения в 2016 году основных средств

- в ходе проверки откорректированы результаты хозяйственной деятельности за 2014год.;

- Приняты меры по повышению рентабельности торговой точки на рынке «Дземги»- расширен ассортимент продукции, заказан баннер;

- проводится хронометраж рабочего времени работников предприятия с целью оптимизации штатной численности;

- усилен контроль за осуществлением мониторинга цен на продукты, закупаемые по свободному закупу, разработан и принят протокол рассмотрения коммерческих предложений и выбора поставщиков;

- производится сверка по питанию за наличный расчет с учебными учреждениями;

- для уменьшения расходов комбината, в бизнес-план на 2016 год запланирована покупка нового автомобиля, согласованная с учредителем, что позволит отказаться от арендуемого;

- усилен контроль за расходованием ГСМ, за ведением документации и заполнением путевых листов;

- излишки оприходованы в доходы предприятия, недостача возмещена за счет виновного лица;

- утвержден ежедневный график контроля за закладкой продуктов с выходом в школы.

- разработана «Меню-раскладка» для ежедневного расчета потребного количества продуктов на основании норм расхода на каждое блюдо;

- разработан план-график ежедневного контроля за закладкой продуктов и выходом готовых блюд в школьных столовых;

- направлено информационное письмо в адрес учреждений здравоохранения об усилении контроля за выполнения обязанностей по организации питания

- руководителям общеобразовательных организаций указано на необходимость усиления контроля за деятельностью медицинских работников в части соблюдения санитарных правил по организации питания.

- установлен персональный контроль с внесением в должностные обязанности заместителей по АХЧ по ведению журнала и ежедневного контроля за потреблением электроэнергии и расходом воды на пищеблоке;

- управлением образования администрации города при наличии бюджетных ассигнований будут приняты меры по установке отдельного прибора учета по электроэнергии на пищеблоках школ;

- на специалиста Управления образования возложена обязанность по осуществлению контроля за потреблением электроэнергии и водоснабжения в помещении пищеблока школ;

- при заключении контракта по выполнению услуг по питанию школьников рекомендовано учесть затраты на коммунальные услуги и использование муниципального имущества (технологическое оборудование и помещение, а так же затраты на их обслуживание).

- сокращено 12 штатных единиц на общую сумму 2,7 млн.рублей, введен в штат системный администратор-программист для автоматизации ручного бухгалтерского учета;

-с начала нового учебного года (2016-2017г) планируется поставка продуктов от поставщиков непосредственно на адрес расположения столовой школ, минуя центральный склад, что позволит сократить расходы предприятия на 1,7 млн.рублей.

-также утвержден график ежедневного контроля специалистов КШП за закладкой и обоснованным списанием продуктов с выходом на объект проверки, т.е на кухне школ.

-разработанные по итогам проверки маркетинговые мероприятия позволят увеличить валовый доход предприятия на 2,5 млн.рублей и повысить прибыль предприятия.